



**De Wieger** museum • podium

*Cultuur in de praktijk*

**Jaarrekening en Balans**

**met toelichting**

**van**

**Stichting De Wieger**

**Boekjaar 2019**

## Jaarrekening 2019 Stichting De Wieger

Deurne, 3 maart 2020.

Geacht bestuur,

De jaarrekening 2019 sluit met een saldo van € 27.797,11. Op basis van de opgestelde begroting, die op basis van de bijgestelde subsidiebeschikking van de gemeente Deurne is opgesteld en vastgesteld, zou er geen overschot zijn.

Het verschil tussen de gerealiseerde opbrengsten en kosten bedraagt € 27.797,11 en is ontstaan op de onderstaande posten.

<b>Vaste kosten</b>		<b>Bijdrage in vaste kosten</b>	
Personeelskosten	-37.142,28		
Huisvestingskosten	3.991,36	Huisvestingskosten	1.070,00
Beheer collectie	-1.775,80	Beheer collectie	0,00
Algemene kosten	34.740,47	Algemene opbrengsten	-4.620,04
Horeca	554,43	Horeca	1.154,77
<b>Totaal vaste kosten</b>	<b>368,19</b>	<b>Totaal vaste opbrengsten</b>	<b>-2.395,27</b>
<b>Variabele kosten</b>		<b>Bijdrage in variabele kosten</b>	
Museaal algemeen	-20.194,61	Museaal algemeen	2.848,40
Museaal Tentoonstellingen	-1.380,33	Museaal Tentoonstellingen	9.662,85
Podiumkunsten	-7.076,38	Podiumkunsten	-8.822,43
Educatie	-4.773,75	Educatie	-6.553,31
<b>Totaal variabele kosten</b>	<b>-33.425,06</b>	<b>Totaal variabele opbrengsten</b>	<b>-2.864,49</b>
<b>Totaal generaal</b>	<b>-33.056,87</b>	<b>Totaal generaal</b>	<b>-5.259,76</b>

<b>Recapitulatie</b>	
Raming begroting	0,00
Minder kosten	-33.056,87
Minder opbrengsten	5.259,76
<b>Vershil</b>	<b>-27.797,11</b>

Tjeu Lammers, administrateur

## Jaarrekening met toelichting:

Kosten	Realisatie 2018	Begroting 2019	Realisatie 2019	Opbrengsten	Realisatie 2018	Begroting 2019	Realisatie 2019
<b>Vaste kosten</b>				<b>Bijdrage in vaste kosten</b>			
Personeelskosten	34.947,51	126.115,00	88.972,72				
Huisvestingskosten	37.358,66	36.676,00	40.667,36	Huisvestingskosten	37.731,00	34.779,00	35.849,00
Beheer collectie	11.342,09	15.000,00	13.224,20	Beheer collectie	11.400,00	13.900,00	13.900,00
Algemene kosten	13.295,58	14.500,00	49.240,47	Algemene opbrengsten	45.241,46	162.700,00	158.079,96
Horeca	2.048,15	2.500,00	3.054,43	Horeca	4.769,11	5.000,00	6.154,77
<b>Totaal vaste kosten</b>	<b>98.991,99</b>	<b>194.791,00</b>	<b>195.159,19</b>	<b>Totaal vaste opbrengsten</b>	<b>99.141,57</b>	<b>216.379,00</b>	<b>213.983,73</b>
<b>Variabele kosten</b>				<b>Bijdrage in variabele kosten</b>			
Museaal algemeen	3.035,68	27.095,00	6.900,39	Museaal algemeen	855,99	1.000,00	3.848,40
Museaal Tentoonstellingen	18.910,33	20.072,00	18.691,67	Museaal Tentoonstellingen	22.863,47	25.000,00	34.662,85
Podiumkunsten	21.212,19	15.421,00	8.344,62	Podiumkunsten	20.755,52	15.000,00	6.177,57
Educatie	13.960,73	20.000,00	15.226,25	Educatie	12.494,37	20.000,00	13.446,69
<b>Totaal variabele kosten</b>	<b>57.118,93</b>	<b>82.588,00</b>	<b>49.162,94</b>	<b>Totaal variabele opbrengsten</b>	<b>56.969,35</b>	<b>61.000,00</b>	<b>58.135,51</b>
<b>Totaal kosten boekjaar</b>	<b>156.110,92</b>	<b>277.379,00</b>	<b>244.322,13</b>	<b>Totaal opbrengsten boekjaar</b>	<b>156.110,92</b>	<b>277.379,00</b>	<b>272.119,24</b>
Batig resultaat	0,00	0,00	27.797,11	Nadelig resultaat			

### Toelichting:

#### Personeelskosten:

De kosten voor de kwartiermaker c.q. de directeur hebben naast de kosten voor de vaste medewerker en voor de vervanging bij verlof of ziekte hebben in 2019 een bedrag gekost van € 88.972,72. De specificatie is als volgt:

Personeelkosten	Realisatie 2018	Begroting 2019	Realisatie 2019	Vershil
Kwartiermaker/Directie	0	77.500,00	50.147,00	-27.353,00
Medewerkers	34.688,54	40.157,00	34.886,41	-5.270,59
Overige kosten	258,97	8.458,00	3.939,31	-4.518,69
<b>Totaal</b>	<b>34.947,51</b>	<b>126.115,00</b>	<b>88.972,72</b>	<b>-37.142,28</b>

1. De gemaakte kosten voor de kwartiermaker (€ 32.052,00) zijn nagenoeg gelijk aan de raming, de kosten voor de directeur, vanaf oktober 2019, waren geraamd op € 45.000,00 terwijl de werkelijke kosten slechts € 18.095,00 hebben bedragen.
2. De kosten voor één vaste medewerker en de vervanging bij ziekte zijn nagenoeg gelijk aan 2018 en de afwijking ten opzichte van de begroting is het gevolg van een in 2019 ontvangen ziektekostenvergoeding waar tegenover lagere kosten stonden dan het ontvangen bedrag.
3. Omdat er minder kosten zijn gemaakt voor het plaatsen van advertenties voor werving is het verschil op dit onderdeel grotendeels te verklaren.

#### Huisvestingskosten:

In totaal is een bedrag besteed van € 37.097,36 voor:

Huisvestingskosten	Realisatie 2018	Begroting 2019	Realisatie 2019	Vershil
Belastingen	3.953,10	3.972,00	4.173,92	201,92
Gas, electra en water	13.143,62	14.621,00	15.625,03	1.004,03
Kosten aanpassingen	5.113,64	2.354,00	5.049,07	2.695,07
Onderhoud	8.884,57	9.960,00	8.718,54	-1.241,46
Schoonhouden	2.553,85	2.500,00	2.528,20	28,20
Verzekeringen	3.709,88	3.269,00	4.572,60	1.303,60
<b>Sub-totaal</b>	<b>37.358,66</b>	<b>36.676,00</b>	<b>40.667,36</b>	<b>3.991,36</b>
Restitutie energiebelasting	2.952,00	2.500,00	3.570,00	1.070,00
<b>Netto kosten</b>	<b>34.406,66</b>	<b>34.176,00</b>	<b>37.097,36</b>	<b>2.921,36</b>
Bijdrage gemeente Deurne	32.279,00	32.279,00	32.279,00	0,00
Resultaat	2.127,66	1.897,00	4.818,36	2.921,36

### Beheer collectie

De kosten van beheer (administratie, opslag, verzekering en beveiliging bedragen in 2019 € 13.224,20. De van de gemeente ontvangen vergoeding bedraagt € 10.900,00, daarnaast wordt een vergoeding ontvangen voor de in bruikleen uitgegeven kunstwerken.

Beheer collectie	Realisatie 2018	Begroting 2019	Realisatie 2019	Vershil
Abonnement Adlib	500,64	500,00	1.167,48	667,48
Beveiliging en bewaking	3.224,37	4.000,00	3.769,23	-230,77
Huur depot	3.852,10	3.900,00	3.598,21	-301,79
Onderhoud	71,98	2.900,00	995,78	-1.904,22
Verzekering kunst	3.693,00	3.700,00	3.693,50	-6,50
<b>Totaal kosten</b>	<b>11.342,09</b>	<b>15.000,00</b>	<b>13.224,20</b>	<b>-1.775,80</b>
Bijdrage gemeente	8.400,00	10.900,00	10.900,00	0,00
Vergoeding bruikleen	3.000,00	3.000,00	3.000,00	0,00
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>11.400,00</b>	<b>13.900,00</b>	<b>13.900,00</b>	<b>0,00</b>
Resultaat	57,91	-1.100,00	675,80	1.775,80

De hogere kosten voor de administratie van de kunstwerken is het gevolg van de overstap naar andere software waardoor er dubbele kosten moesten worden gemaakt. Voor onderhoud aan kunstwerken was wel een raming opgenomen maar tot een daadwerkelijke uitvoering is het nog niet gekomen.

### Algemene kosten/opbrengsten

Tot deze groep behoren kosten die niet rechtstreeks vallen onder de andere categorieën, daartoe behoren:

Algemene kosten/opbrengsten	Realisatie 2018	Begroting 2019	Realisatie 2019	Vershil
Administratiekosten	7.407,08	8.000,00	7.851,73	-148,27
Advertentiekosten		0,00	14.237,00	14.237,00
Bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering	211,75	1.400,00	226,57	-1.173,43
Reservering tuinpad			22.450,00	22.450,00
Telecommunicatie	2.152,08	2.200,00	2.390,28	190,28
Website	3.524,67	2.900,00	2.084,89	-815,11
<b>Totaal kosten</b>	<b>13.295,58</b>	<b>14.500,00</b>	<b>49.240,47</b>	<b>34.740,47</b>
Bijdrage exploitatiekosten	6.672,21	146.700,00	146.700,00	0,00
Bijdrage vrienden	0,00	5.000,00	0,00	-5.000,00
Sponsoring	27.200,00	2.500,00	1.000,00	-1.500,00
Overige opbrengsten	11.369,25	8.500,00	10.379,96	1.879,96
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>45.241,46</b>	<b>162.700,00</b>	<b>158.079,96</b>	<b>-4.620,04</b>
Resultaat	31.945,88	148.200,00	108.839,49	-39.360,51

Met uitzondering van advertentiekosten en de reservering voor het eigen aandeel voor de ontwikkeling van het project Tuinpad kan worden vastgesteld dat deze redelijk binnen de raming zijn gebleven.

De bijdrage van de Vrienden is aangepast aan het resultaat van het boekjaar omdat het niet de bedoeling is om de bijdrage van de Vrienden te benutten als voeding van het eigen vermogen van de Stichting De Wieger.

## Horeca

De inkoop voor de horecavoorziening beliepen in 2019 een bedrag van € 3.054,43, daartegenover staan verkoopopbrengsten tot een bedrag van € 6.154,77 hetgeen dus een positieve bijdrage geeft van € 3.100,34.

Algemene kosten/opbrengsten	Realisatie 2018	Begroting 2019	Realisatie 2019	Vershil
Kosten horeca	2.048,15	2.500,00	3.054,43	554,43
Opbrengsten horeca	4.769,11	5.000,00	6.154,77	1.154,77
<b>Resultaat</b>	<b>2.720,96</b>	<b>2.500,00</b>	<b>3.100,34</b>	<b>600,34</b>

## Museaal algemeen

Deze categorie valt uiteen in algemene kosten en opbrengsten en kosten en opbrengsten die verband houden met gehouden tentoonstellingen.

De algemene kosten en opbrengsten hebben te maken met de museale taak van De Wieg en zijn niet rechtstreeks toerekenbaar aan tentoonstellingen. Het gaat dan om contributies, advertentiekosten en kosten van boeken en ansichtkaarten.

Museaal algemeen	Realisatie 2018	Begroting 2019	Realisatie 2019	Vershil
Inkoop ansichtkaarten	20,00	20,00	355,25	335,25
Inkoop catalogi		0,00	1.720,54	1.720,54
Advertentiekosten	541,95	10.000,00	2.927,12	-7.072,88
Inschrijving museum	682,71	785,00	475,00	-310,00
Overige kosten museaal	1.791,02	16.290,00	1.422,48	-14.867,52
<b>Totaal kosten</b>	<b>3.035,68</b>	<b>27.095,00</b>	<b>6.900,39</b>	<b>-20.194,61</b>
Verkoop ansichtkaarten	444,72	500,00	1.147,61	647,61
Verkoop catalogi	411,27	400,00	2.700,79	2.300,79
Giften		100,00	0,00	-100,00
Contributies				
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>855,99</b>	<b>1.000,00</b>	<b>3.848,40</b>	<b>2.848,40</b>
<b>Resultaat</b>	<b>-2.179,69</b>	<b>-26.095,00</b>	<b>-3.051,99</b>	<b>23.043,01</b>

Verwacht werd dat er in 2019 voor zowel advertentiekosten en overige kosten meer bestedingen zouden zijn voor de promotie van het museum. Gezien de benodigde voorbereidingstijd is dat niet meer gelukt.

## Museaal tentoonstellingen

Het verloop van de kosten en opbrengsten voor tentoonstellingen is als volgt:

Museaal algemeen	Realisatie 2018	Begroting 2019	Realisatie 2019	Vershil
1e tentoonstelling	7.216,18	6.690,67	4.526,93	-2.163,74
2e tentoonstelling	3.986,94	6.690,67	6.698,58	7,91
3e tentoonstelling	7.707,21	6.690,67	7.466,17	775,50
<b>Totaal kosten</b>	<b>18.910,33</b>	<b>20.072,00</b>	<b>18.691,67</b>	<b>-1.380,33</b>
1e tentoonstelling	11.109,83	6.000,00	11.321,35	5.321,35
2e tentoonstelling	5.618,81	8.000,00	11.288,62	3.288,62
3e tentoonstelling	6.134,84	11.000,00	12.052,89	1.052,89
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>22.863,47</b>	<b>25.000,00</b>	<b>34.662,85</b>	<b>9.662,85</b>
1e tentoonstelling	3.893,65	-690,67	6.794,42	7.485,09
2e tentoonstelling	1.631,86	1.309,33	4.590,04	3.280,70
3e tentoonstelling	-1.572,38	4.309,33	4.586,72	277,39
<b>Resultaat</b>	<b>3.953,14</b>	<b>4.928,00</b>	<b>15.971,18</b>	<b>11.043,18</b>

Uit het vorenstaande overzicht is af te leiden dat hoewel er sprake is van meer inkomsten door hogere bezoekersaantallen met name de kosten voor zowel de 2<sup>e</sup> als de derde tentoonstelling hoger zijn dan de opbrengsten, waardoor er ten opzichte van de begroting er sprake is van een inperking van het verwachte resultaat.

### Podium

Podium	Realisatie 2018	Begroting 2019	Realisatie 2019	Vershil
Uitvoeringskosten podium	5.771,93	5.244,00	4.468,04	-775,96
Literaire avond	0,00	177,00	0,00	-177,00
Tuinpadfestival	15.440,26	10.000,00	3.876,58	-6.123,42
<b>Totaal kosten</b>	<b>21.212,19</b>	<b>15.421,00</b>	<b>8.344,62</b>	<b>-7.076,38</b>
Entreegelden podium	5.883,82	5.000,00	4.186,03	-813,97
Tuinpadfestival	14.871,70	10.000,00	1.991,54	-8.008,46
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>20.755,52</b>	<b>15.000,00</b>	<b>6.177,57</b>	<b>-8.822,43</b>
Resultaat	-456,67	-421,00	-2.167,05	-1.746,05

Naast uitvoeringen is er ook nog een tuinpasfestival georganiseerd in 2019. Evenals in 2018 heeft de uitvoering van alle activiteiten per saldo geleid tot een verlies, was er in 2017 nog sprake van een positieve uitkomst heeft de uitvoering van alle activiteiten geleid tot een bijdrage uit eigen middelen. De opbrengst wegens verkoop van BKR werken is in de balans verantwoord.

### Educatie

Ook in 2019 is er een educatieproject geweest voor de bovenbouw van de basisscholen (1.371 leerlingen) in Deurne. In samenwerking met de bibliotheek en het CCMVD is er een programma opgesteld dat in de uitvoering zowel bij de bibliotheek, het cultuurcentrum als bij De Wiegert heeft plaatsgevonden. Met een bijdrage van de gemeente Deurne uit de "cultuurpot": was het mogelijk om dit project te realiseren.

De totale uitvoeringskosten beliepen een bedrag van € 15.226,25 en de kosten werden betaald door:

Bijdrage gemeente Deurne	7.554,13
Bijdrage scholen	4.113,00
Bijdrage bibliotheek	1.779,56
Bijdrage De Wiegert	1.779,56
<b>Totaal</b>	<b><u>15.226,25</u></b>

### Balans met toelichting:

Omschrijving	Balans 1-1-2019		Mutaties		Memoriaal		Balans 31-12-2019	
<b>Bezittingen</b>								
Materiele vaste activa	15.200,00		75,00	0,00	0,00	0,00	15.275,00	0,00
Vlottende activa	612,39		7.068,40	1.131,47	0,00	0,00	6.549,32	0,00
Gebouwen en inventaris	50.180,16		7.500,00	4.159,45	0,00	0,00	53.520,71	0,00
Vorderingen	42.556,39		71.337,44	75.935,98	405,93	185,97	38.177,81	0,00
Geldmiddelen	15.092,93		405.542,99	359.188,68	0,00	0,00	61.447,24	
Eigen Vermogen		13.410,98	257.094,95	284.891,91	2.214,20	1.019,10		40.012,83
Onderhoudsfonds		13.193,12	3.706,57	4.331,00	0,00	0,00		13.817,55
Voorzieningen museaal		30.289,41	13.500,00	45.221,88	0,00	0,00		62.011,29
Voorziening luiken		0,00	2.904,60	2.904,60	0,00	0,00		0,00
Langlopende schulden		45.110,00	2.760,00	0,00	0,00	0,00		42.350,00
Kortlopende Schulden		21.638,37	28.473,64	22.198,64	613,17	2.028,23		16.778,43
<b>Totaal</b>	<b>123.641,88</b>	<b>123.641,88</b>	<b>799.963,60</b>	<b>799.963,60</b>	<b>3.233,30</b>	<b>3.233,30</b>	<b>174.970,10</b>	<b>174.970,10</b>

### **Materiele vaste activa**

Het betreft de aankoopkosten van een aantal werken, die in het bezit van De Wieger zijn gekomen.

### **Flottende activa**

De flottende activa hebben betrekking de voorraad drank van het horecapunt en de in 2019 plaatsgevonden inkoop van 1.000 exemplaren van de 2<sup>e</sup> druk van het boek De Wieger en zijn huis. De balanswaarde van de folders van de 2.000 folders is per 31 december € 276,00 en de inkoopwaarde van de voorraad drank is per 31 december € 336,39.

### **Gebouwen en inventaris**

De kosten voor aanpassing van het gebouw voor het mogelijk maken van een horeca en andere voorzieningen zijn geactiveerd en gefinancierd met een lening van de RABO, de afschrijving loopt gelijk met de aflossing op de lening

### **Vorderingen**

In de jaarrekening zijn posten verwerkt die per 31 december 2019 nog niet waren ontvangen, het gaat dan om:

<b>Omschrijving</b>	<b>Waarde 1-1</b>	<b>Ontvan- gen</b>	<b>Correctie</b>	<b>Nieuw</b>	<b>Waarde 31- 12</b>
Algemene opbrengsten	11.022,21	10.992,21	0,00	540,50	570,50
Beheer collectie	4.137,48	4.137,48	0,00	327,11	327,11
Educatie	7.497,48	5.297,36	0,00	7.748,43	9.948,55
Huisvestingskosten	0,00	0,00	0,00	5.631,55	5.631,55
Horeca	175,70	175,70	0,00	0,00	0,00
Museaal	3.709,38	3.981,88	272,50	7.412,82	7.412,82
Personeelskosten	2.062,92	2.062,92	0,00	127,19	127,19
Podiumkunsten	887,06	1.020,49	133,43	0,00	0,00
Te vorderen btw	7.218,72	42.422,50	-185,97	49.549,84	14.160,09
Verrekeningen Vrienden van de Wieger	130,00	130,00	0,00	0,00	0,00
Vooruitbetaalde kosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Voorziening catalogus De Judaskus	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Voorziening vervanging luiken	5.715,44	5.715,44	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal</b>	<b>42.556,39</b>	<b>75.935,98</b>	<b>219,96</b>	<b>71.337,44</b>	<b>38.177,81</b>

## Geldmiddelen

Omschrijving	Waarde 1-1	Mutaties debet	Mutaties credit	Waarde 31-12
Kas	396,75	16.351,90	15.956,30	792,35
Bank	13.070,14	361.821,09	316.052,38	58.838,85
Rendement	1.626,04	0,00	0,00	1.626,04
Kruisposten	0,00	4.920,00	4.730,00	190,00
<b>Totaal</b>	<b>15.092,93</b>	<b>383.092,99</b>	<b>336.738,68</b>	<b>61.447,24</b>

## Voorzieningen

Naast het Eigen Vermogen € 12.104,42 zijn er fondsen gevormd voor onderhoud € 12.064,95. Ook zijn er voorzieningen voor opvang van kosten voor museale activiteiten. In 2019 werd ten laste van de voorziening kunstwerken een aankoop gedaan tot een bedrag van € 8.500,00. Op deze wijze wordt er weerstandsvermogen gevormd om tegenvallers op te vangen. De samenstelling is als volgt:

Omschrijving	Waarde 1-1	Mutaties debet	Mutaties credit	Waarde 31-12
Voorziening catalogi	3.312,42		321,88	3.634,30
Voorziening kunstwerken	19.400,00	8.500,00		10.900,00
Voorziening museaal	7.576,99			7.576,99
Voorziening Tuinpad	0,00	5.000,00	22.450,00	17.450,00
<b>Totaal</b>	<b>30.289,41</b>	<b>13.500,00</b>	<b>22.771,88</b>	<b>39.561,29</b>

Overzicht verloop onderhouds fonds 2019				
Naam	Omschrijving	Uitgaven	Inkomsten	Saldo
1-jan-19				13.193,12
Holten van de Wal B.V.	factuurnr. museu01 / 00143359	662,30		
Nationaal Restauratiefon	Bijdrage 2019		4.331,00	
Verheijen, Verf en Wand	factuurnr. 2025152	1.061,22		
Holten van de Wal B.V.	factuurnr. 00144480	241,08		
Holten van de Wal B.V.	factuurnr. 00146589	14,82		
Verheijen, Verf en Wand	factuurnr. 2026099	122,90		
Uren Frans		1.604,25		
<b>31-dec-19</b>		<b>3.706,57</b>	<b>4.331,00</b>	<b>13.817,55</b>

## Langlopende schulden

Met de RABO is een lening gesloten ter financiering van de kosten voor het maken van de voorziening in het klein en groot atelier.



## Kortlopende schulden

Hieronder worden verantwoord de kosten die opgenomen zijn in de jaarrekening maar die nog betaald moeten worden en ook de ontvangen bedragen die bestemd zijn voor 2020.

Omschrijving	Waarde 1-1	Ontvangen	Correctie	Nieuw	Waarde 31-12
Vooruitontvangen bedragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Af te dragen btw	1.789,86	6.398,83	-642,57	8.277,18	3.025,64
Algemene kosten	4.045,54	6.215,54	0,00	2.280,38	110,38
Beheer collectie	54,40	54,40	0,00	0,00	0,00
Computers (activa)	402,39	402,39	0,00	0,00	0,00
Beheer collectie	0,00	0,00	0,00	798,60	798,60
Consignatieverkopen	2.353,32	352,00	0,00	1.401,65	3.402,97
Door te betalen bijdragen vrienden	4.095,98	4.095,98	0,00	0,00	0,00
Educatie	1.246,80	1.106,80	-140,00	1.442,91	1.442,91
Horeca	179,12	152,98	-26,14	0,00	0,00
Huisvestingskosten	3.501,11	3.497,83	-3,28	1.400,27	1.400,27
Museaal	3.132,33	3.009,38	-122,95	530,00	530,00
Personeelkosten	298,38	2.898,38	2.600,00	5.707,65	5.707,65
Podium	250,00	0,00	-250,00	360,00	360,00
Telefoon (activa)	193,55	193,55	0,00	0,00	0,00
Voorziening vervanging luiken	95,59	95,59	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal</b>	<b>21.638,37</b>	<b>28.473,65</b>	<b>1.415,06</b>	<b>22.198,64</b>	<b>16.778,42</b>